

**Samarbeidsutvalget**  
**Hegle skole**  
**Skolevegen**  
**7600 Levanger**

28.11.03

Levanger kommune  
Rådmannen  
Rådhuset  
7600 LEVANGER

## **Høring, forslag til endring av dagens organisasjonsmodell**

Samarbeidsutvalget ved Hegle skole tar kriteriene til valg av modell/justeringer som utgangspunkt for høringen og kommenterer disse fortløpende:

### ***Avstand***

Det er kort avstanden mellom bygningene Frol barnehage, Frol u.skole og Hegle skole. Av den grunn kan en si at området er egnet til å være en egen resultatenheter i tråd med Rådmannens konklusjon.

Rådmannen poengterer også at: "**En sammenslåing vil gi barna og foreldra et tilknytningspunkt fra barnehage til elevene går ut av ungdomsskolen**". Dette gjelder kun for noen. Ikke alle barn fra Frol barnehage fortsetter på Hegle skole. Til Hegle skole kommer barn fra forskjellige barnehager. På ungdomsskolen, vil elevene bli blandet med elever fra flere andre skoler. Elevene synes det er spennende å starte i et nytt miljø, en "ny" skole, når de starter på barneskolen og ungdomsskolen. Det har ofte vist seg at et miljøskifte har hatt en positiv innvirkning på elevene. Så lenge bare noen av elevene blir tilhørende samme enhet fra de starter på barnehagen og til de er ferdige med u. skolen, ser ikke Samarbeidsutvalget på dette som vesentlig for å skape en enhet.

### ***Størrelse - fleksibilitet. (Øvre/nedre grense)***

I brevet står det at: "**Enheter vil kunne dra veksler på personalets ulike kompetanse og øke graden av fleksibilitet**". Samarbeidsutvalget er enig med Rådmannen i dette.

Når det gjelder **størrelse**, ser samarbeidsutvalget store utfordringer og mener at sammenslåing ikke vil være til det beste. Hegle skole er i seg selv en kompleks barneskole, der det foruten vanlig skoledrift og SFO også er en egen spesialavdeling for multihandikapede barn, Toa, og innføringsklasse for fremmedspråklige. De to sistnevnte avdelingene krever svært mye organisering, tilrettelegging, møtevirksomhet og pedagogisk ledelse og utvikling. Hegle skole er mer sammensatt enn andre barneskoler som det er naturlig å sammenligne med i denne prosessen, skoler som skal være egne enheter, slik som Nesheim og Levanger skole.

## **Informasjonsflyt**

Det fremgår ikke i utsendelsen datert 17.11.03 hva Rådmannen har lagt vekt på, når det gjelder dette kriterium. Samarbeidsutvalget vil for sin del anføre at det er rimelig å tro at det kreves mindre innsats å sikre god informasjonsflyt i et oppvekstsenter der husene ligger vegg i vegg, enn når det er kilometers avstand mellom dem.

## **Ledelse**

Det fremkommer ikke hvilke vurderinger Rådmannen har lagt til grunn for sitt forslag når det gjelder ledelse, som også er et av de fire kriteriene. Instruksen til enhetslederen klargjøres heller ikke fra Rådmannens side, hvor stor prosent en regner på denne type jobb, om det skal brukes av den allerede eksisterende administrasjonsressursen, eller om den vil tilføre enheten ressurs.

Samarbeidsutvalget vil nedenfor, gå gjennom noen av de forhold som må tas med i vurderingen av komponering av ledergruppen for dette oppvekstsenteret.

En enhetsleder for alle, må ikke gå på bekostning av å ha en rektor som er tilstede. Å lede en så omfattende/kompleks enhet, må føre ekstra ressurser med seg, sammenliknet med enheter som ikke har disse spesielle forhold i tillegg til størrelsen av enheten.

Ved Hegle er det tidligere prøvd at rektor ved Hegle samtidig skulle være enhetsleder ved Levanger oppvekstsenter. Dette fikk som konsekvens at det ble liten tid igjen til de daglige rektoroppgavene ved skolen, noe som følte som en uholdbar situasjon for de ansatte. Den nye organiseringen må ikke føre til at kvaliteten forringes på arbeidet med pedagogisk ledelse og personalsaker. Det må tas høyde for dette slik at det stilles nok ressurser til disposisjon.

## **Konklusjon**

Alt. 1: Primært ønsker Samarbeidsutvalget at Hegle skole skal være en egen enhet.

Alt 2: Dersom det blir en sammenslåing, ønsker vi at de to skolene og barnehagen beholder sin identitet, slik at Hegle skole fremdeles blir Hegle skole med egen rektor, men hører under samme enhet som Frol u.skole og Frol barnehage

Dersom alternativ 2 blir valgt, forutsetter Samarbeidsutvalget at den nye enhetslederen ikke skal være både rektor ved Hegle og enhetsleder for oppvekstsenteret.

for Samarbeidsutvalget

Unni Strømme Stamnes  
sekretær