



Frosta Levanger Verdal
INNHERRED SAMKOMMUNE
Forsøk med tettere interkommunalt samarbeid

Sak	ISK STYRINGSGRUPPEN I MØTE 08.12.03
32/03	Del-prosjekt Regional utvikling, næring. Prosjektplan forprosjekt.

Denne sak ble behandlet i SG-møte 18.09.023, sak 15/03 D, med følgende vedtak:

"Når det gjelder prosjektplan og forslag til mandat for forprosjekt regional utvikling og næring kom det ingen motforestillinger til innholdet, men det ble bedt om at saken går til de 3 næringsutviklingselskapene på høring før saken legges fram for Styringsgruppen til behandling".

I SG-møte 08.10.03, sak 21/03 - Godkjenning av referat fra møte 18.09.03 ble det presisert at de 3 næringselskapene var viktige samarbeidsparter for ISK og at de var invitert til å komme med innspill til samkommunens videre behandling av den framlagte prosjektplan for området.

Frosta Utvikling AS, Levanger Næringselskap AS og Verdal Vekst AS har ved brev av 15.10.03 avgitt en felles uttalelse om forprosjekt "Regional utvikling og næring" på grunnlag av forslag til prosjektplan, utarbeidet i august 03. Uttalelsen omfattet følgende forslag tillegg/ending i prosjektplanen:

Prosjektplanens pkt. 1.2 - Mål for forprosjektet:

"Vi foreslår følgende omskriving av punkt 1.2:

Forprosjektet skal utarbeide grunnlaget for et eventuelt nytt regionalt næringsutviklingselskap i Innherredsregionen, og som eventuelt kan avløse Verdal Vekst AS, Levanger Næringselskap AS og Frosta Utvikling AS. Det skal utarbeides et prospektet som skal være et tilstrekkelig beslutningsunderlag for behandling i de tre kommunestyrene, generalforsamling i Verdal Vekst AS, Levanger Næringselskap AS og Frosta Utvikling AS, og hos andre sentrale premissgivere.

Det skal være angitt i prospektet når et eventuelt nytt næringsutviklingselskap kan være etablert og operativt. Prospektet skal utarbeidet innen 01.03.04."

Tillegg pkt. 1.3. Mandat, pkt. 5:

Gjennomføre en SWOT analyse av dagens organisering av næringsutviklingsarbeidet i regionen, og tilsvarende ved en eventuell annen organisering

Tillegg/ending (understreket) i "Spesielle krav til organisering":

Prosjektansvarlig (PA) utnevner prosjektleder.

De eksisterende næringselskap skal være representert i prosjektgruppa.

Repr. fra næringslivet, ledelsen i ISK, styrelederne i Frosta Utvikling AS, Levanger Næringselskap AS og Verdal Vekst AS, og relevante ressurspersoner skal være representert i styringsgruppen.

Næringselskapenes felles uttalelse er vedlagt.

Styret i Levanger næringselskap behandlet saken i møte 15.,10.03 og fattet følgende vedtak:

INNHERRED SAMKOMMUNE
Levanger rådhus
Postboks 130, 7601 LEVANGER
Telefon 74 05 28 57, mobiltelefon 90 99 67 79,
Internett: www.innherred-samkommune.no/



"Styret i Levanger Næringssselskap A/S slutter seg i hovedsak til forslaget til felles uttalelse, men vil komme med følgende merknad:

Levanger Næringssselskap A/S mener at målet om et felles næringsorgan allerede er vedtatt, og det må arbeides videre for at målet kan nås.

I den felles uttalelsen bes navnet "Levanger Utvikling AS" bli erstattet med Levanger Næringssselskap AS."

Ny prosjektplan (vedlagt) for forprosjektet "*Regional plan- og næringsutvikling*", datert 02.12.03 er utarbeidet og hvor næringssselskapenes forslag er innarbeidet. Planens mål er å etablere et felles næringsutviklings- selskap som skal bidra til at samkommunen utvikler seg til en attraktiv og felles arbeids-, service- og boregion.

Forslag til vedtak:

Styringsgruppen godkjenner framlagt forslag til prosjektplan for forprosjektet "*Regional plan- og næringsutvikling*", datert 02.12.03.

INNHERRED SAMKOMMUNE
Levanger rådhus
Postboks 130, 7601 LEVANGER
Telefon 74 05 28 57, mobiltelefon 90 99 67 79,
Internett: www.innherred-samkommune.no/

Regional plan- og næringsutvikling

Prosjektplan

Tema:

Innherrred samkommune vil kunne oppnå store fortrinn ved å opptre med en samlet og koordinert innsats i en bredspektret næringsssatsing. Kommunenes størrelse og aktive næringsliv tilsier at ISK får en viktig rolle i å bidra til utvikling av Trøndelagsregionen.

En samordnet næringsssatsing skal bidra til å styrke regionen som et felles arbeids-, servise- og bo- region.

Forprosjektet forutsettes å bygge på de registreringer og videreføre de konklusjoner som framkom i forstudierapport datert 24.01.03.

Bakgrunn og mål

Bakgrunn

Forstudien datert 24.01.03 anbefaler samordnet tiltak innenfor en rekke hovedområder som hver for seg blir å følge opp som egne forprosjekt. Disse er:

1. Kortsiktig oppfølging.
2. Samordning av næringsplanleggingen.
3. Organisatoriske tiltak
4. Landbruk
5. Gass
6. Attraktive bokommuner
7. Eksisterende industri
8. Kompetansemiljøene

Temaene framkom som konklusjon etter en workshop hvor representanter fra næringsorganisasjoner og kommunene deltok.

Det åpnes for at temaene bearbeides videre under forprosjektet.

Mål for forprosjektet

Innherred samkommune har som mål å etablere et felles næringsutviklings- selskap som skal bidra til at samkommunen utvikler seg til en attraktiv og felles arbeids-, service- og boregion.

Forprosjektet skal utrede grunnlaget for et nytt regionalt næringsutviklingsselskap i Innherredsregionen som tar over rollen/deler av rollen Verdal Vekst AS, Levanger Næringssselskap AS og Frosta Utvikling AS har som næringsutviklingsaktør i den enkelte kommune. Det skal utarbeides et prospekt som skal være et tilstrekkelig beslutningsunderlag for behandling i de tre kommunestyrene, Innherred samkommunestyre, generalforsamling i Verdal Vekst AS, Levanger Næringssselskap AS og Frosta Utvikling AS, og hos andre sentrale premissgivere. Det vil ut fra de oppgaver selskapene har i dag i den enkelte kommune, sannsynligvis være behov for omstrukturering/omorganisering for noen av selskapene ut fra den rolle det nye felles næringssselskapet skal ha. Denne avklaringen må tas i den enkelte kommune/selskap i etterkant av dette prosjektet.

Det skal være angitt i prospektet en realistisk tidsplan for konvertering til et nytt næringsutviklingsselskap.

Prospektet skal være utarbeidet innen 01.05.04.

Mandat for forprosjektet

Mandat:	Mandat (forslag)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lage en fullstendig prosjektplan som viser hvordan prosjektet vil arbeide for å løse oppgaven sin. 2. Med bakgrunn i forstudien utarbeide en fullstendig forretningsplan for et nytt regionalt næringsutviklingsselskap i aksjeselskapsform. Forretningsplanen skal bl.a. inneholde: <ul style="list-style-type: none"> • Selskapets policy som utviklingsaktør. • Selskapets potensiale som kommersiell aktør • Selskapets rolle som kapitalinstrument, herunder selskapets mulige eierrolle/styrerolle i andre selskaper. 3. Avklare grensesnitt mot andre beslektede selskaper i de tre kommunene og relevante oppgaver som kommunene selv forvalter i dag. + Verdal Næringsforum + Markedsplassen m.v. 4. Kartlegge nye beslektede oppgaver/aktiviteter som bidrar til å styrke utviklingspotensialet for selskapet (samt evt. overføring av oppgaver fra off. etater som Fylkesmannen m.fl.) 5. Avklare grensesnitt/samarbeidsrelasjoner til regionale og nasjonale næringsutviklingsaktører som SIVA, SND, NTFK + private selskaper som IndPro, Steinkjer Næringssselskap m.fl. og kapitalinstrument som Trøndelag Vekst, TÆL m.v. Kartlegge mulige samarbeidsrelasjoner til omliggende kommuner som Steinkjer og Inderøy Gjennomføre en SWOT analyse av dagens organisering av næringsutviklingsarbeidet i regionen, og tilsvarende ved en eventuell annen organisering



Frosta Levanger Verdal

INNHERRED SAMKOMMUNE

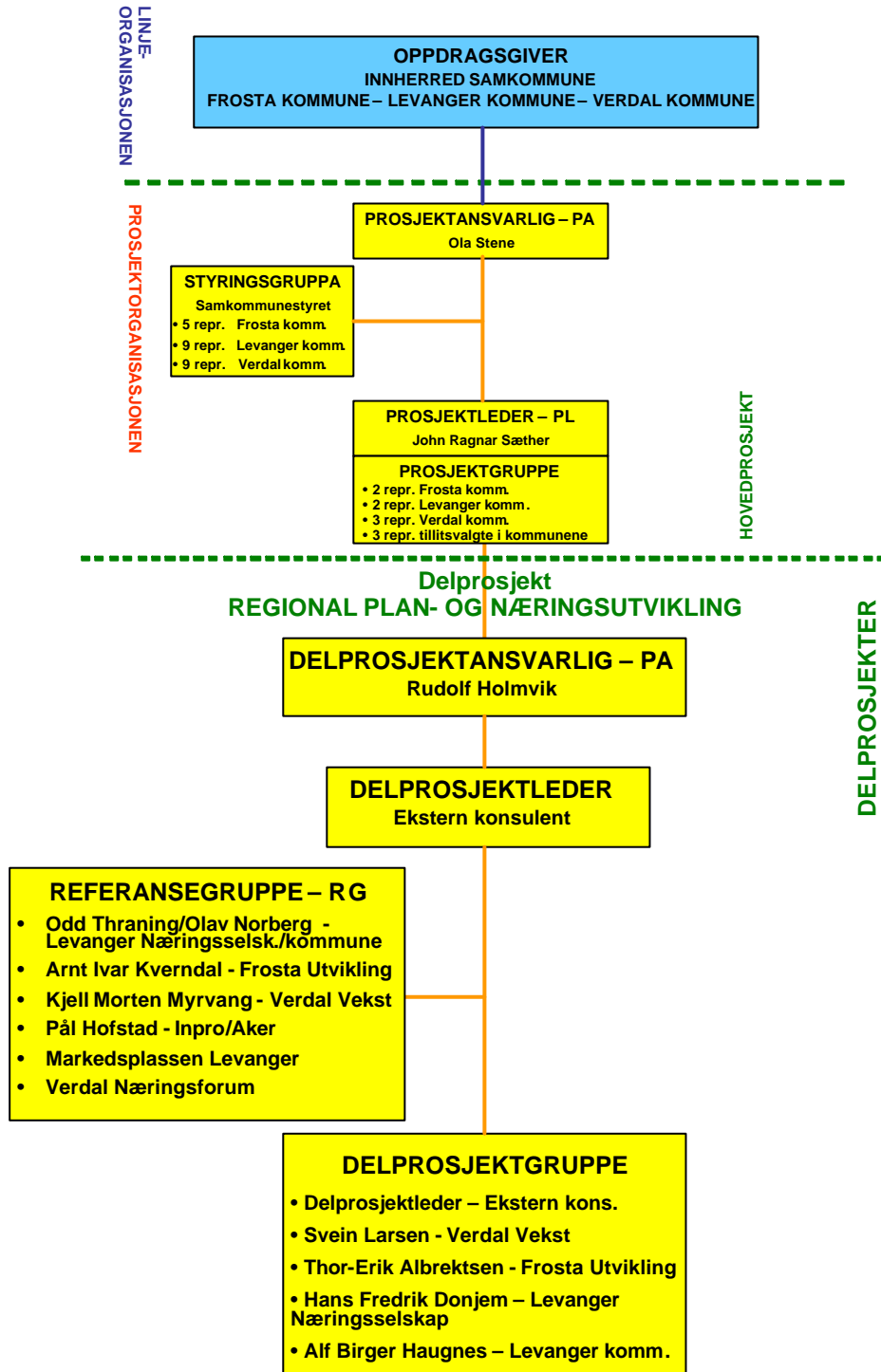
Forsøk med tettere interkommunalt samarbeid

	<p>6. Med bakgrunn i punktene 2- 5, utarbeide et prospekt med vedtekter for det nye selskapet som bl.a viser:</p> <ul style="list-style-type: none">• Eierforhold fordelt på privat næringsliv og offentlig virksomhet.• Kapitalbehov i form av egenkapital / aksjekapital og evt. fondsmidler• Styresammensetning• Selskapets navn.• Selskapets forretningsadresse <p>7. Prosjektets analyse, vurderinger og anbefalinger skal dokumenteres i en oversiktlig rapport. Rapporten skal inneholde det nødvendige grunnlag for ISK, kommunene, og de eksisterende selskaperes styrende organer, til å fatte de endelige vedtak.</p>
<i>Spesielle krav til organisering</i>	Prosjektansvarlig (PA) utnevner prosjektleder. De eksisterende næringssselskap skal være representert i prosjektgruppa. Repr. fra næringslivet, ledelsen i ISK, styrelederne i Frosta Utvikling AS, Levanger Næringssselskap AS og Verdal Vekst AS, og relevante ressurspersoner skal være representert i referansegruppe.
<i>Ansvar:</i>	Prosjektleder
<i>Frist:</i>	Rapport klar innen 01.03.04
<i>Ressurser:</i>	Prosjektdeltakernes utgifter bæres av deltagende selskaper. Prosjektleder og evt. spesialistkompetanse innleies etter behov. Regionalt fond kan brukes opp mot prosjektet.



Organisering

Forslag til organisering



Bemanning prosjektet/prosjektgruppe - styringsgruppe

Prosjektansvarlig PA Rådmann Rudolf Holmvik Verdal kommune

Delprosjektgruppe - PG

Navn	Rolle/ansvar
Ekstern konsulent innleies. PL	Prosjektleder
Hans Fredrik Donjem Levanger Næringssselskap AS	Prosj.medarb.
Svein Larsen Verdal Vekst AS	Prosj.medarb.
Alf Birger Haugnes Levanger kommune	Prosj.medarb.
Thor- Eirik Albrektsen Frosta Utvikling AS	Prosj medarb.

Referansegruppe - RG

Odd Thraning /Olav Nordberg	Styreleder Levanger Næringssselskap AS/Lev. Komm
Arnt Ivar Kverndal	Styreleder Frosta Utvikling
Kjell Morten Myhrvang	Styreleder Verdal Vekst
Pål Hofstad	Indpro/Aker
Lars Edvard Hoff	Leder av Markedsplassen Levanger
Oddbjørn Berg	Leder av Verdal Næringsforum

Rapportering

Prinsippet om avviksrapportering i forhold til godkjent prosjektplan praktiseres for alle ansvarsledd. Slik rapportering skjer skriftlig til nærmest overordna i prosjektorganisasjonen.

2.3 Kritiske suksessfaktorer for prosjektet

Identifiseres og fylles ut i Prosjektplanen:

3.0 Gjennomføringsplan

Tidsplan og hovedaktiviteter utarbeides som ledd i Prosjektplanen.

4. Godkjenning

Overordna prosjektplan for forprosjektet godkjent av prosjektansvarlig2003

Prosjektansvarlig

Prosjektleder

Styringsgruppen i Innherred Samkommune

Frosta, Levanger og Verdal, 15.okt 03

FELLES UTTALELSE VEDR. FORPROSJEKT ” REGIONAL UTVIKLING OG NÆRING”.

Bakgrunn.

1. Sak 15/03 D behandlet i ISK`s styringsgruppe 18.09.03.
2. Prosjektplan ”Regional utvikling og næring” utarbeidet av Rudolf Holmvik i august 2003.

Frosta Utvikling AS, Verdal Vekst AS og Levanger Næringssselskap AS, hadde den 14. oktober 03 et møte hvor vi diskuterte mandat og organisering av forprosjektet ”Regional utvikling og næring”. På møtet deltok daglig leder og styreleder for de tre respektive selskapene og Rudolf Holmvik.

Frosta Utvikling AS, Verdal Vekst AS og Levanger Næringssselskap AS har i dag hovedansvaret for det operative arbeidet med næringsutvikling i regionen. Vi synes det er positivt at det igangsettes et forprosjekt som skal utrede en eventuell annen organisering av næringsutviklingsarbeidet. Vi må være åpen for at det operative arbeidet med næringsutvikling eventuelt kan avløses av andre og bedre strukturer enn dagens.

Når det gjelder prosjektplan og forslag til mandat for forprosjekt ”Regional utvikling og næring” slik den nå foreligger, mener vi det er behov for en omskriving. Spesielt gjelder dette punkt 1.2 ” *Mål for forprosjektet*”. Her står det eksplisitt at det er et mål å etablere et felles næringsutviklingssselskap for Innherred Samkommune, og at det nye selskapet skal være kommunenes hovedsamarbeidspartner i næringsutviklingsarbeidet, og avløse de tre respektive nærings-/utviklingsselskapene i regionen. For det første er det alt for tidlig allerede nå å trekke slike konklusjoner. Det er også for tidlig å si at kommunene Verdal, Levanger og Frosta ønsker et slikt felles selskap, da det pr. i dag ikke foreligger vedtak på dette. Vi synes det er en del uklarheter omkring dette og ber styringsgruppen i Innherred Samkommune bli klarere på sin ”bestilling”.

Verdal, Levanger og Frosta kommune er sentrale eiere og premissgivere når det gjelder driftsfinansiering av de respektive nærings-/utviklingsselskapene. Det er også andre viktige premissgivere rundt selskapene. Næringslivet har aksjemajoriteten i to av selskapene (Verdal Vekst AS og Frosta Utvikling AS), og bidrar vesentlig både når det gjelder å stille kompetanse til rådighet, og når det gjelder konkrete prosjekter og aktiviteter. Dette nødvendiggjør en grundig prosess som involvere alle de aktørene som skal være med på å sikre et eventuelt felles næringsutviklingsselskap den organisasjonsmessige, oppdragsmessige og finansielle plattform, - det som skal utgjøre det strategiske fundamentet. Dersom forprosjektet ender opp med et objektivt og godt beslutningsunderlag, som eventuelt viser at

et felles utviklingselskap i sum er bedre en dagens struktur, har et slikt selskap en mulighet for å lykkes i en operativ fase. Det må derfor være en sentral aktivitet i forprosjektet å belyse sterke og svake sider, muligheter og trusler ved dagens organisering, og tilsvarende ved en eventuell annen organisering.

Vi står derfor ovenfor et svært krevende forprosjekt, hvor kravet til eksterne og nøytrale rådgivere må være meget høyt.

Forslag til endringer i prosjektplanen.

Våre endringsforslag fremkommer som blå skrift i vedlagte prosjektplan.

Vi foreslår følgende fremdrift:

En prosjektspesifikasjon som beskriver bakgrunn, mål, mandat og organisering av prosjektet, brukes til å motta tilbud fra kvalifiserte rådgivere for gjennomføring av forprosjektet.

Rådgiverne må ha nødvendige integritet til både å kjøre nødvendige prosesser, samt føre et beslutningsunderlag i pennen. Tilbudet må gis i form av en prosjektplan i henhold til PLP, hvor beskrivelse av hvordan prosjektet tenkes gjennomført vil være en avgjørende faktor for valg av rådgiver.

Med vennlig hilsen

Thor-Eirik Albrektsen (sign) Hans Fredrik Donjem (sign)
Daglig leder Daglig leder
Frosta Utvikling AS Levanger Næringselskap AS

Svein I. Larsen (Sign)
Daglig leder
Verdal Vekst AS

Arnt Ivar Kverndal (sign) Odd Thranning (sign)
Styreleder Styreleder
Frosta Utvikling AS Levanger Næringselskap AS

Kjell Inge Myrvang (Sign)
Styreleder
Verdal Vekst AS