



PROSJEKTPLAN

Underveisevaluering Forny 2001

M å l o p p n å e l s e - s t a t u s - v e i e n v i d e r e



Forny 2001

Med bakgrunn i blant annet en vanskelig økonomisk situasjon, etablerte Levanger kommune sommeren 2000 omstillingsprosjektet Forny 2001.

Etter forstudie og forprosjekter ble hovedprosjektet vedtatt av kommunestyret 19.09.2001 i form av en 4-årig strategi- og omstillingsplan.

Evaluering

Det er i høst 2 år siden omstillingsplanen ble vedtatt. Gjennom disse to årene er det fra politisk og administrativt nivå nedlagt en betydelig innsats i gjennomføring av omstillingsplan og for gjenvinning av den økonomiske handlefriheten. Kommunen ønsker nå en underveisevaluering av omstillingsarbeidet

Målsettinger med evalueringen

Organisasjonsmål

1. Høste *læring* som kan brukes i kommunens videre omstillingsarbeid

Prosjektmål

1. Gjennomføre en evaluering/måling av *måloppnåelsen* i Forny 2001 så langt
2. Gi en *statusopplevelse* av organisasjon i forhold til fornyelse, omstilling og økonomisk styring ved inngangen til det 3. omstillingsåret
3. Gi *innspill* til fokus og grep i det *videre omstillingsarbeidet*

Forutsetninger for gjennomføringen

- Evalueringen skal ikke ha karakter av en "dom", men dokumentere hvilke mål en har nådd – og hvilke som ikke er nådd
- Evalueringen skal gjennomføres via en dialog og prosess med sentrale aktører og interessenter i omstillingsarbeidet – og ikke i form av kvantitative metoder som for eksempel spørreskjemaundersøkelser
- I tillegg til dialog, vil evalueringen bygge på foreliggende saks- og styringsdokumenter
- Endelig evalueringsrapport skal skrives av konsulenten og representere konsulentens beste vurdering
- Rapporten skal offentliggjøres etter at den er gjort kjent for kommunens ledelse.

Organisering

Arbeidet med evalueringen organiseres som et lite prosjekt med følgende roller og bemanning:

Oppdragsgiver	Formannskapet
Prosjektansvarlig	Rådmannen
Referansegruppe	En folkevalgt Ingvar Rolstad En hovedtillitsvalgt
Prosjektleder	Konsulenten

Referansegruppen er først og fremst til støtte for konsulenten når det gjelder gjennomføring av evalueringen – for eksempel identifisering av

sentrale saks- og styringsdokument, deltakere i dialogmøter osv.

brukerrepresentanter. Et intervju/møte er ca. 1,5 time.

Milepælsplan

Når	Hva
Uke 40	Konsulentavtale inngått – prosjektplan etablert
Uke 41	Aktuelle saks- og styringsdokumenter gjennomgått – dialogmøter fastlagt
Uke 42	Dialogmøter og intervjuer gjennomføres
Uke 43	Ytterligere informasjon innhentes
Uke 44	Utkast til rapport skrives
Uke 45	Foreløpig rapport drøftes med referansegruppe
Uke 46	Rapport ferdigstilles

Informasjonsstrategi

Uke 41 Kommunen sender ut intern og ekstern informasjonsmelding om at Forny 2001 skal evalueres. Ansvarlig Rådmann/Ingvar

Uke 45 Rapporten offentliggjøres og presenteres på åpent møte for ansatte og folkevalgte i Rådhuset onsdag 10. november kl. 14.00 og kl. 16.00

Ressursbruk

Aktivitet	Dagsverk kommune	Dagsverk konsulent
Planlegging og prosjektledelse	1	1
Saks- og styringsdokumenter	1	1
Dialogmøter og intervjuer	10 *)	3
Ytterligere research og rapportutkast	1	2
Ferdigstilling rapport	2	2
<i>Total ressursbruk</i>	<i>15</i>	<i>9</i>

*) Sum deltakere i intervju og dialogmøter avgrenses til ca. 30 fordelt på gruppene folkevalgte, ledere, tillitsvalgte og

Dato	Tid	Aktivitet	Deltar
04.10	15.00	Møte referansegruppa – drøfting prosjektplan	Referansegruppa + OV
5.10		Utending informasjonsmelding	Ingvar
5.10		Innkalling til intervju/dialogmøter	Ingvar
5.10		Identifisering av relevante saks- og styringsdokumenter	Ingvar og OV
13.10	08.30	Intervju	1-2 folkevalgte AP
	10.00	Intervju	1-2 folkevalgte SP
	12.00	Intervju	1-2 folkevalgte SV
	13.30	Intervju	1-2 folkevalgte FrP
	15.00	Intervju	1-2 folkevalgte H
	17.00	Intervju	1-2 folkevalgte KrF
	18.00	Intervju	1-2 folkevalgte V
14.10	08.30	Dialogmøte	Hovedtillitsvalgte
	10.30	Intervju	Ordfører
	12.00	Dialogmøte	Ledere Helse og Sosial
	14.00	Dialogmøte	Ledere Oppvekst
	17.00	Intervju	Til disp
	18.00	Intervju	Til disp
15.10	08.30	Dialogmøte	Ledere Teknisk
	10.30	Intervju	Rådmann
	12.00	Dialogmøte	Ledere teknisk
	14.00	Dialogmøte	Innherred Samkommune
	15.00	Intervju	Ass. rådmenn
Innen 29.10		Utkast til rapport sendes referansegruppa	OV
03.11	10.00 - 12.00	Drøfting av utkast i referansegruppa	Referansegruppa + OV
10.11	14.00	Presentasjon av rapport	OV
	16.00	Presentasjon av rapport	OV
		Informasjonsmelding sendes ut	Ingvar
11.11	08.00	Rapport legges ut på Internett	Ingvar